

# 金融 總會 會訊

台灣金融服務業聯合總會  
Taiwan Financial Services Roundtable

發行人 董瑞斌  
發行單位 社團法人台灣金融服務業聯合總會  
地 址 台北市中山區德惠街 9 號 4 樓之 6  
電 話 (02) 2598-3328 網 址 www.tfsr.org.tw  
傳 真 (02) 2598-3318 電子郵件 info@tfsr.org.tw

# 52

2025 年 12 月第 52 期 | Bimonthly

活動  
報導

## 金融科技創新園區 7 度率團前往新加坡金融科技嘉年華參展 展現台灣金融科技创新能量

推動台灣金融科技產業與國際市場接軌，台灣金融科技代表團於 11 月 12 日至 11 月 14 日第 7 度前往新加坡金融科技嘉年華（Singapore FinTech Festival；SFF）參展。今年代表團由近百位產創代表組成，規模為歷屆最大。3 天展期中，台灣館吸引近 30 國官方代表、金融機構、投資者與新創參與，促成逾千場媒合交流，使台灣館成為場內備受關注的國際合作據點。

本屆台灣館首創「台灣金融科技茗堂（FinTech Brews & Breakthroughs）」交流活動，以茶席媒合的方式邀請國際金融機構、投資者及媒體代表「以茶會友」，在茶席體驗台灣金融科技的創新能量。活動聚焦支付、保險科技、虛擬資產、監理科技及企業解決方案等主題，協助團隊深化國際交流並拓展合作機會。展期內亦舉辦 3 場國際主題專場、16 場創新發表與逾 20 場一對一商務媒合，分享全球市場洞察與應用趨勢，使台灣館的跨境合作平台功能更加完整。

在虛擬資產與監理科技主題中，台灣代表團於「Virtual Asset & RegTech」活動中揭露虛擬資產監理路徑，象徵台灣從「概念驗證」邁入「制度落地」的新階段。《虛擬資產服務法（VASA）》目前已進入立法程序，8 項子法預計於 2026 年完成制定，使台灣成為亞洲少數具完整 VASP 監理架構的市場；台灣亦於 2025 年完成全國性 RWA（現實世界資產代幣化）概念驗證，監理方向從「防弊」走向「興利」，並提出永續金融代幣化、供應鏈金融數位化與 AI 驅動估值透明化等三大應用場景，為建立安全可信的代幣化生態奠下基礎。

多家台灣 RegTech 新創也展現堅實能量，包括 HiTRUST 以 FIDO、Passkey 與防詐 AI 打造「事前阻斷」機制；ThinkCloud 以影音簽署建立數位證據鏈；AITF 提出亞洲多語系的 GenAI 安全治理方法論。台灣團同時與 Baker McKenzie 合作舉辦跨國監理閉門圓桌會議，邀請美國前 SEC 執法主管 Peter Chan 解讀《Genius Act》，並由多國專家比較 AML/KYC、破產隔離、資產分類等制度差異。香港重視儲備資產信託、新加坡強調交易參考貨幣、日本與瑞士著重破產隔離，而台灣採「資產隔離」為核心，要求交易所將客戶法幣存入國內銀行信託帳戶，並將客戶加密資產依規範與自有資產分離，強化市場安全性。透過這場深入對話，台灣與多國監理機關交換實務經驗，也展現出我國在全球監理合作網絡中日漸提升的重要性。

SFF 期間台灣館亦啟動多場國際合作，其中與韓國 FinTech Center Korea 及 Seoul FinTech Lab 簽署合作備忘錄（MoU），展開跨境人才交流、監理協作、新創落地及商機媒合等合作方向；另與英國在台辦事處共同主辦台英論壇，邀請 FCA、10x Banking、First Derivative 分享監理科技、AI 與永續金融趨勢。FCA 指出英國正朝高度客製化與綠色金融發展，並展示 Greenwashing TechSprint 防漂綠計畫，突顯 AI 在永續金融場景中的重要角色，協助台灣業者掌握國際脈動與合作契機。

本屆 SFF 亦見證台灣創能量的國際肯定。ActuaViz 以 ActuaWorks 解決方案自全球 180 支隊伍中脫穎而出，榮獲新加坡金融管理局（MAS）主辦之「Global FinTech Hackcelerator」保險類首獎，為台灣金融科技創新寫下重要里程碑。

整體而言，今年台灣館以創新實力、完整監理藍圖與積極的國際鏈結策略，成功強化台灣在亞洲金融科技生態圈的影響力。未來將持續推動新創發展、深化監理合作並拓展跨境交流，使台灣在全球金融科技創新版圖中占有更關鍵的位置。



2025 SFF 台灣館參展單位大合照



本會黃錫和副秘書長代表 FinTechSpace 與 Seoul FinTech Lab 業務發展經理 Sunny Gong (左圖) 及與 FinTech Center Korea 董事長 Kim Geon (右圖) 簽署 MoU



台英金融科技交流專場講者合照，自左起 First Derivative 工程師主管 Eoin Bourke，本會黃錫和副秘書長，英國金融行為監理局全球創新經理 Geraldine Kraev，10x Banking 資深副總裁 Lewis Ide



## 會員專訪

# 以創新板為邁向國際的窗口 致力打造「亞洲那斯達克」

**2025**年10月，金管會推出「亞洲創

新籌資平臺」，該平臺旨在為創新企業營造更友善的籌資環境，效法美國那斯達克（NASDAQ），在風險可控、保障投資人權益的前提下，加速爭取國內外優質、創新企業在臺上市，以提升臺灣資本市場的國際競爭力。

在「亞洲創新籌資平臺」眾業務中，臺灣證券交易所負責精進創新板上市及交易制度，並開放當沖交易，以提升其規模與流動性。證交所總經理李愛玲分析，臺灣具AI、半導體與資通訊產業基礎與創新動能，且資本市場表現亮眼，上市公司總市值近期已突破90兆元，市值、成交值皆在全球名列前茅，外資持股比重高且穩定，極具競爭優勢。

### 臺灣具備吸引前瞻企業的核心實力

李愛玲強調，臺灣擁有全球高度競爭力的半導體、資通訊與人工智慧產業鏈，讓新創企業可依靠堅實的供應鏈、研發能量與豐沛人才而加速成長，而臺灣創新力也屢獲國際評比肯定，如在IMD（瑞士洛桑國際管理學院）世界競爭力報告，排名科技創新第9名，在彭博創新指數（Bloomberg Innovation Index）名列全球第5，足證臺灣具備吸引前瞻企業的核心實力。

「臺灣證券交易所以客戶為導向，提供一站式資本市場服務，致力協助企業成長、發展。」李愛玲指出，臺灣證券交易所整合旗下子公司臺灣指數公司、臺灣碳權交易所的資源，提供企業橫跨掛牌前、中、後之一站式資本市場服務，挹注企業營運動能、

提升企業能見度，並協助企業實現永續經營。

在挹注企業營運動能上，臺灣證券交易所與跨國會計師事務所建構東南亞創新資本平臺，協助優質企業、準上市公司赴東南亞國家拓展業務，並媒合當地資金，更舉辦產業主題交流活動，以促進供應鏈各企業分享、合作，還提供企業上市後多元籌資工具。

在提升企業能見度上，臺灣證券交易所提供IR（Investor Relations，投資人關係）議合平臺工具，協助企業深化投資人關係，並輔導企業舉辦引資活動、制定價值提升計畫，以增加曝光機會。

在協助企業實現永續經營上，臺灣證券交易所將與專業機構合作，開設永續相關課程、建置永續報告書產製平臺，輔導企業精進ESG作業、執行溫室氣體盤查，並提供企業淨零減碳諮詢，媒合碳權交易。

李愛玲懇切地說，因具備國際級產業聚落、成熟市場制度，與高度友善的專業服務環境，形成難以取代的整體競爭優勢，讓臺灣成為國內外優質企業最信賴、最願意在此成長及茁壯的資本市場。

面對國際交易所競爭，臺灣創新板如何脫穎而出？在推動策略及作法有何不同？李愛玲揭櫥臺灣證券交易所的主要策略，依次為「聚焦重點前瞻產業，推動企業在臺掛牌」、「持續深耕中介機構及創新生態圈資源，布局國內外創新企業」、「鬆綁創新板及外國企業相關制度，打造友善籌資環境」。

### 聚焦重點前瞻產業、推動企業掛牌

首先，創新板鎖定半導體、人工智慧、AIoT技術、

智慧製造、綠能環保、機器人、數位雲端、智慧交通、智慧健康、生技醫療、資安安控、次世代通訊、無人載具、國防航太等 14 項重點前瞻產業，期可協助具前瞻性技術、高成長潛力的企業銜接資本市場，邁向國際舞臺。

李愛玲相信，憑藉臺灣堅實的產業優勢，創新板瞄準「願意且有能力改變」的創新企業，將持續吸引海內外優質企業，在創新板登板、茁壯、出海，逐步匯聚成國際級創新上市聚落，以發掘下一個獨角獸。

### 持續深耕中介機構及創新生態圈資源布局國內外創新企業

其次，臺灣創新板持續深耕中介機構及創新生態圈，與國發會 Startup Island Taiwan (SIT) 等夥伴攜手積極招商，期可吸引國內外創新企業來臺掛牌，合作開發潛力企業在臺上市。

臺灣證券交易所更將積極與大型市值企業、金控集團及國際創投機構密切合作，集結投資生態圈夥伴力量，共同開發、協助具創新技術實力之前瞻性標的企業在臺上市，現優先聚焦於東南亞國家及美西矽谷地區。

### 鬆綁創新板及外國企業相關制度

#### 打造友善籌資環境

此外，臺灣證券交易所還致力鬆綁創新板及與外國企業相關的制度，如開放創新板股票得為當沖標的、鬆綁投信基金投資創新板股票額度與一般板相同，並放寬外國企業的相關規範，並減輕創新板及外國企業上市後的負擔。

#### 形塑具彈性、包容與前瞻性的平臺

「臺灣證券交易所秉持以人為本、擁抱科技、邁向國際等 3 大核心理念，積極協助企業走向國際，並實現亞洲資產管理中心的願景。」李愛玲堅定地說，臺灣證券交易所以 3 大理念為基礎，戮力推動制度創新、科技升級與生態系整合，打造具有國際



競爭力的資本市場環境。

在以人為本上，臺灣證券交易所從架構、優化創新板，到建置創新板 2.0，及推動「亞洲創新籌資平臺」，即透過跨部門整合與外部生態合作，逐步形塑出一個兼具彈性、包容與前瞻性的上市平臺，可讓不同類型企業都能找到適合進入資本市場的管道。

在擁抱科技上，臺灣證券交易所積極導入 AI、數據分析與資安技術，以強化市場效率與監理品質；如以 AI 建置智慧監理工具、輿情分析與年報審閱系統，提升對異常交易與揭露風險的偵測能力，及早掌握市場風險，並推動內部數據治理，以提高決策品質，同時持續提升資安與營運韌性，確保資本市場在各類衝擊下仍能穩定運作，維護國際投資人的信心。

在邁向國際上，臺灣證券交易所將持續深化國際連結，創新板不僅要成為創新企業首次上市的入口，更要成為臺灣資本市場鏈結前瞻產業的象徵，吸引國內外創新企業選擇來臺掛牌，形成具有國際競爭力的創新企業生態系，奠定臺灣資本市場邁向國際、蛻變為「亞洲那斯達克」的關鍵基礎。



## 名家訪談

# 「亞洲創新籌資平臺」啟動 臺灣經濟邁入國際化新紀元

為配合政府「創新經濟、智慧國家」及「臺灣人工智慧島」等國家願景，並延續亞洲資產管理中心「資本市場壯大計畫」的成果，行政院金管會偕臺灣證券交易所、證券櫃檯買賣中心共同創建「亞洲創新籌資平臺」，並於 2025 年 10 月正式啟動此平臺。

「亞洲創新籌資平臺」由證交所、櫃買中心負責精進市上櫃與交易制度，組成資本市場服務團，以分進合擊方式整合各方資源，提供大、中、小、微型企業完整服務，輔導前瞻經濟、重點特色企業在臺掛牌，並建構股債雙籌資管道，滿足企業多元投資需求，以期打造更友善、更彈性的資本市場，型塑國家政策重點產業完整、創新的生態系。

### 國際資金入臺的綠色通道

輔仁大學資源與事業發展副校長暨經濟系學術特聘教授彭正浩指出，與先進國家相比，臺灣的金融管制仍較為嚴格，「亞洲創新籌資平臺」猶如開通一條綠色通道，可望吸引國際資金入臺，成為臺灣資本市場的新活水，是臺灣經濟邁向國際化的重要且必走的一步。

「如何篩選出優質資金，避免禿鷹資金與偽裝成外資的中資襲臺，當是『亞洲創新籌資平臺』的一大挑戰。」彭正浩直言，臺灣希望吸引願意長期耕耘臺灣產業的國際資金，而非短進短出只求快速獲利的投機資金，並期待國際資金可扶持新創企業成長，「有些頗具發展潛力的新創企業，得不到在地資金的挹注，卻可能獲得國際資金的青睞。」

例如，若干新創企業研發的商品或服務，因為過於新穎或與眾不同，臺灣投資者、創投業者難以評估其價值，或雖知其價值，卻不敢冒險，故不願伸出援手，但只要有國際投資者願意金援，此家企業就可繼續存活，不會因孤立無援而夭折，甚至可壯大至帶動產業新潮流，躍居新時代的巨擘。

只是，臺灣新創企業多半規模小、資源少、人力不足，自顧已然不暇，縱使有心接觸國際投資者，或有心無力，或缺乏涉外專才，或不知如何分辨國際投資者良莠，或不知該如何辦理國際投資相關金融與法律程序，導致功虧一簣。

### 吸引國際資金的專責機構

「亞洲創新籌資平臺」啟動後，正可解決新創企業上述困擾，助其步入正軌。彭正浩解釋，此平臺等同臺灣吸引外資的專責機構，猶如由政府擔任公正的第三方，媒合臺灣新創企業與優質國際投資者，並輔導新創企業完成相關金融、法律程序，讓創業者無後顧之憂。

不過，彭正浩提醒新創企業，若想獲得國際投資者注資，不能只依賴「亞洲創新籌資平臺」，仍得先自立自強，如：完成企業服務與核心技術的英文簡介，以國際會計準則編列財務報告，並培育員工的國際觀，都將有助於其在眾競爭者中脫穎而出。

當下，不僅臺灣想吸引國際資金，印度、巴西、東南亞國家等國皆同作此想，連美國現也積極招徠外資。彭正浩強調，諸多國家皆設有國際性的籌資平臺，但臺灣的「亞洲創新籌資平臺」仍具競爭優

勢，「原因甚簡，在若干產業，臺灣不僅是全球的領頭羊，還擁有完整的產業鏈、勤奮且敬業的勞工，且國際投資者為分散風險，不會將所有雞蛋放在同一個籃子裡，臺灣當是理想的投資選擇。」

以美國為例，彭正浩解釋，創業者無人不知，若可在美國市場獲得成功，邁向國際便可事半功倍，且其投資平臺全天候開放，甚為便利，「但美國勞工工資較高，不利於製造業成長。對國際資金而言，投資臺灣製造業的成功機率更高。」

### 優質本土企業可快速茁壯

「亞洲創新籌資平臺」啟動後，不僅將加速國際資金流入，更有助於跨國企業在臺灣拓點。彭正浩以金融業為例，當外資金融業者進駐臺灣後，將刺激本土金融業者見賢思齊，服務水準、企業規模皆再上層樓，並與時俱進地推出各式金融商品，而在外資企業競爭下，同樣可透過外溢效果帶來新的技術、視野，激勵臺灣其他產業奮發向上。

「深化、廣化與國際市場接軌，自有弊有利，但若將目光放遠，則利大於弊。」彭正浩指出，「『亞洲創新籌資平臺』勢必加快臺灣企業優勝劣敗的速度，使市場機制得以更有效運作，引導資源合理配置於具競爭力與發展潛力的企業。臺灣應持續優化產業環境，協助企業提升治理品質與經營體質，進一步強化整體產業的國際競爭力與本土企業的體質。」

對優質的本土企業而言，彭正浩相信，「亞洲創新籌資平臺」將使其有更多元的籌資管道，得



輔仁大學資源與事業發展副校長暨經濟系學術特聘教授 彭正浩

以聚集更多資源、人才，得以迅速成長、茁壯，不必如先前的臺灣大企業般，得艱辛苦熬多年，方有今日的規模與營業額，「較有機會受益的，應是電子業與周邊零組件產業，服務業與傳統產業較難雨露均霑。」

除此，由於「亞洲創新籌資平臺」涉及國際資金進出，而精進創新板上市及交易制度、放寬外國企業來臺掛牌、開放境外發行之外幣債券於我國雙掛牌等新政策，也將澤惠金融產業。彭正浩評估，若干深具臺灣特色的文創、地方創生企業，也可能被國際投資者發現其蘊含的商機，異軍突起。

### 升級、轉型才能持盈保泰

「在可見的未來，臺灣資本市場將比昔日更開放、更自由、更具彈性，競爭將愈來愈激烈，汰弱留強的速度也更快。」彭正浩特別提醒臺灣企業，未來在資本市場，競爭對手將不只是其他臺灣企業，還有來臺掛牌的外國企業，唯有積極升級或轉型，才能在國際化的新紀元中持盈保泰，或成為勝利者。

## FinTech Taipei 2025 台北金融科技論壇盛大登場

### 聚焦 3 大主軸： 虛擬資產、AI 應用、科技防詐

由金管會指導、台灣金融服務業聯合總會（以下簡稱本會）與台灣金融研訓院共同主辦的「FinTech Taipei 2025 台北金融科技論壇」，於 10 月 22 日在台灣金融研訓院菁業堂盛大登場。

本屆論壇開幕式結合「數位沙盒金融 PoC 實證徵選」頒獎典禮，以「創新解痛，智領未來」為主題，聚焦「降本增效」與「防詐創新」兩大方向。金管會主委彭金隆親自頒獎，現場匯聚國內外金融機構、新創團隊、金融周邊單位及駐台使節代表，共同見證台灣金融科技的創新能量與國際鏈結。

### 3 大主軸議題 洞察金融科技新趨勢

今年論壇以「虛擬資產」、「AI 應用」與「科技防詐」為 3 大主軸，邀集來自 8 國的專家學者與產業代表，共同探討全球金融科技的最新趨勢與實務應用。

本會理事長董瑞斌致詞指出，在金管會指導下，本會於 2018 年成立國內首座金融科技創新園區 FinTechSpace，成為台灣金融科技新創的搖籃。迄今已輔導逾 190 家新創團隊、完成超過 170 項實證計畫，並與全球 39 家國際夥伴建立合作關係。近年更推動「金融科技共創平台」與「金融科技產業聯盟」，整合金融業資源，促進創新成果落地與產業升級。

金融研訓院董事長雷仲達表示，FinTech Taipei 是台灣最重要的金融科技盛會，透過這個平台不僅接軌國際，也展現我國金融創新的厚實能量。明年將以博覽展形式舉辦，呈現更多元、更具創意的台灣金融服務。

金管會主委彭金隆致詞時指出，金管會正推動由多家金控共同組成的金融科技聯盟，研發「會說中文、懂金融」的 AI 金融大語言模型，首階段聚焦銀行知識與產業金融應用，預計於明年底上線。模型將納入研訓院等金融專業資料庫，具備「大學生」水準，可望提升金融知識應用效率。

彭主委並指出，台灣在全球競爭力與研發投入皆名列前茅，具備發展金融科技的優勢與人才基礎。根據金管會調查，已有 33% 的金融機構導入 AI，其中銀行業導入率高達 84%。他強調，金管會將配合行政院「AI 新十大建設」，聚焦 AI 在金融科技與資安防護的應用，並推動虛擬資產法規、交易平台及國際合作，打造可持續發展的金融科技 AI 生態系。

### 國際專場與交流活動 強化全球鏈結

為深化跨域合作與國際交流，論壇期間同步舉辦「FinTechSpace Day」系列活動，包括數位沙盒 PoC 成果發表、以色列與加拿大金融科技專場論壇，以及金融科技產業聯盟年度成果展示。

加拿大專場邀請國際企業分享跨境支付與監理科技的應用經驗；台以防詐論壇則由以色列央行及新創業者介紹防詐與監理合作實例，展現全球防詐科技的最新發展。

此外，今年首次舉辦「FinTech 交流 Party」，以輕鬆互動的形式促進金融機構、新創團隊與國際夥伴間的實質交流，出席踴躍，為台灣金融科技生態注入更多活力。

### 聚焦 AI 與青年創新 延伸金融科技未來動能

論壇第二天（10 月 23 日）舉辦金融科技演講會，邀集國內金融機構及台灣金融科技產業聯盟各工作圈分享最新成果，探討 AI 導入金融服務的實務經驗與挑戰。同時邀請 AWS、Google、IBM、微軟等國際科技大廠進行創新分享，並由大專院校學生團隊發表創意提案，展現年輕世代的創新思維與潛力。

### 持續推動金融科技生態系

「FinTech Taipei 2025」成功打造國內外金融科技交流平台，展現台灣在技術創新、法規實證與國際鏈結的豐碩成果。本會將持續協助主管機關與產業界，推動金融科技發展，打造更智慧、更具國際競爭力的金融科技生態系。

## 教育公益 基金專區

金管會為  
鼓勵金融業  
善盡社會責

任，協助弱勢家庭青年學子順利完成學業，及提供金融教育課程，以落實產學合作效果，特委請本會發起籌設金融服務業教育公益基金，俾發揮共同回饋社會之綜效。

# 金融服務業教育 公益基金執行情形

## ① 教育公益基金：

1. 本會已收到各校審核通過之 114 學年度金融教育獎助學金申請名單，共計 1,412 名學生，並已提報本會金融教育公益基金委員會討論通過。經審定通過之學生，將於同一學年度上、下學期（預計於 114 年 12 月及 115 年 4 月）分別獲得新台幣 25,000 元獎助學金，以支持其持續向學之路。
2. 本會特別感謝金融業各公會、金融周邊單位及金融機構的持續支持與捐款，使教育獎助學金得以穩健推動，並促進金融教育課程宣導工作，充分展現金融產業善盡社會責任、扶助弱勢學子的具體行動。

2. 為彰顯台灣金融業界熱心公益、關懷弱勢學子的精神，本會將於 114 年 12 月 16 日假政大公企中心 2 樓國際會議廳舉行「金融服務業教育公益基金教育獎助學金頒獎典禮」。本次典禮不僅將展現金融服務業積極參與社會公益、善盡企業社會責任的形象，更透過獎助學金的頒發，鼓勵弱勢學子持續向學，為社會培育未來人才。

## ② 愛心公益嘉年華（嘉義場）：

本會今年舉辦之「愛心公益嘉年華」活動，於 11 月 8 日假嘉義縣政府前廣場盛大舉行，由本會與嘉義縣政府共同主辦。活動吸引 15,200 人次熱情參與，場面盛況空前。

活動以「金融知識宣導」、「金融防詐騙」及「慈善公益」3 大核心為主軸，現場共設置 158 個攤位，其中包含 92 個金融教育攤位及 66 個愛心公益攤位，結合休閒消費與教育宣導，寓教於樂，深獲民眾好評。

此外，活動更凝聚金融產業力量，共有 23 家金融機構、公會及周邊單位響應，合計捐贈新台幣 270 萬元至嘉義縣政府社會局「仁愛基金」專戶，專款用於弱勢族群扶助，充分展現金融產業落實企業社會責任的具體行動。

## ③ 金融教育課程：

鑑於普及金融知識及建立正確金融理財觀念，對個人生活規劃有極大助益，更有助提升整體經濟與金融市場之健全發展，本會委託金融研訓院、證基會、保發中心及會基會，特別針對銀髮族、原住民、新住民及軍職人員等族群辦理宣導講座，每場講座以貼近民眾自身權益相關議題，如投資理財觀念、防範金融詐騙及理債與解決金融消費糾紛等專業知識內容，擴大知識學習面向，提昇民眾理財觀念與知識。



## 普惠金融金融科技主題式推廣活動成果發表會

金管會創新處交辦 114 年度「普惠金融」金融科技主題式推廣活動，聚焦樂齡（55 歲以上）、中小企業、青年（18 至 30 歲）等 3 大族群，本活動整體規劃採 3 階段推進，由需求理解、面臨的痛點、創意發想到成果分享，逐步建構出完整的推廣脈絡。

### 一、需求理解：

焦點團體分享會首先由金融研訓院辦理焦點團體分享會，由本會支應費用。

會中邀請上開 3 族群的代表，針對使用數位金融服務之痛點與需求，以錄影方式進行意見分享與交流。

### 二、創意發展：創新概念提案競賽

在充分了解痛點與需求後，第二階段由集保公司舉辦創新概念提案競賽（經費由集保自理）。競賽依上開 3 大族群分組，每組評選前 3 名並頒發獎金。這個階段不僅是競賽，更是一個鼓勵跨領域團隊集思廣益的舞台，引導產業界提出具可行性的具體構想，以提升服務體驗並推動普惠金融。

### 三、成果凝聚：成果發表會

最終階段的成果發表會訂於 12 月 11 日（星期四）下午假金融科技創新園區舉行，由本會支應相關費用。活動邀請指導單位金管會創新處林義聖處長，以及共同主辦單位金融總會吳當傑秘書長、集保公司林丙輝董事長與金融研訓院高一誠院長出席致詞，共同見證我國金融業在推動數位轉型與普惠金融上的重要進展。

林義聖處長親自頒發獎狀，並與獲獎團隊、焦點團體代表及貴賓合影，藉此肯定其在推動創新與促進社會共融方面的努力。會中亦安排受訪代表與得獎者分享自身觀察與實務經驗，使政策制定者、金融機構與創新團隊能夠在同一場域中對話，從不同角度看需求、機會與挑戰。透過成果展的交流，呈現一年來的成果，也為未來普惠金融的發展路徑勾勒出更清晰的藍圖。



## 會務訊息

### 114 年金融建言白皮書辦理情形

本會 114 年金融建言白皮書於 10 月 21 日正式公布，並呈送予行政院長與副院長、財經部會首長、建言議題所涉及之主管機關、本會會員機構與會員代表、以及金融機構董事長與總經理卓參。本會並於當日將金融建言白皮書電子檔及發布新聞稿公布於官網（[www.tfsr.org.tw](http://www.tfsr.org.tw)），供各界上網了解參考。後續，金管會將於 12 月中下旬召開跨部會協商會議，並規劃於明年初由彭金隆主任委員召開白皮書研商會議，屆時請本會相關會員單位踴躍參加。

### 電子支付公會加入金融總會 成為新會員

本會於 12 月 2 日第 7 屆第 10 次理監事聯席會決議，通過中華民國電子支付商業同業公會（以下簡稱電子支付公會）申請加入本會，正式成為本會新團體會員，並由該公會劉美玲理事長擔任本會會員代表。

電子支付公會以協助政府推動與研究電子支付及外籍移工國外小額匯兌相關政策及法令、促進業務健全發展、維護同業聲譽與協調同業關係為宗旨。目前該公會共有 36 家會員，成員涵蓋國內主要電子支付生態鏈，包括：

- ◆ 5 家外籍移工國外小額匯兌機構：統振、數位至匯、美家人力資源、東聯互動及融創公司。
- ◆ 21 家兼營電子支付機構：臺灣銀行、臺灣土地銀行、合作金庫銀行、第一銀行、華南銀行、彰化銀行、上海商銀、台北富邦銀行、國泰世華銀行、兆豐銀行、臺灣中小企銀、台中銀行、新光銀行、陽信銀行、遠東銀行、元大銀行、永豐銀行、玉山銀行、台新銀行、中國信託、中華郵政。
- ◆ 10 家專營電子支付機構：連加電支、全盈支付、全支付、悠遊卡、一卡通、愛金卡、橘子支付、街口電支、歐付寶、簡單行動支付。

電子支付公會加入本會後，本會會員機構將由 36 家增為 37 家，並將增進本會現有會員機構與電子支付產業之交流與合作，促進產業資訊之分享與互動。本會將依「凝聚金融服務業共識、促進產業健全發展、維護金融消費者及投資大眾權益」之宗旨，持續提供必要之協作及溝通機制，支持會員機構相關業務之發展。

### 本會近期會員代表異動情形

時間	會員機構	會員代表所屬單位名稱	新任代表	職稱	原任代表所屬單位名稱	原任代表	職稱	備註
2025/10	證券商公會	富邦投信	黃昭棠	董事長	群益投信	賴政昇	董事長	
2025/10	證券商公會	凱基投信	丁紹曾	董事長	國泰證券投信	張錫	董事長	
2025/10	銀行公會	元大金控	翁健	董事長	元大金控	申鼎鑑	董事長	
2025/10	銀行公會	永豐金控	陳思寬	董事長	高雄銀行	鄭美玲	董事長	